



VERSLAG

Vergadering	Ledenraad
Datum	20 november 2025
Aanwezig	<u>Leden</u> : Eefje Rikhof, Marc Bukman, Annemiek Braspenning, Surya Steijlen, Sophie Valla, Theo Hauben, Pieter Beer, Camiel Berns, Geert Bosch, Ferry in t Veld, Karho Yeung, Hein Peeperkorn, Twan Steeghs, Hans van Daal, Maartje Nuy, Moon Brader, Branimir Medic, Merijn Poolman
	<u>Bestuur</u> : Tim Vermeend, Floris Overheul, Marie-Jeanne Sas, Jeroen de Willigen
	Afwezig m.k.: Jan Peter Wingender, Annegien van Dijk
	<u>Directie</u> : Anne Schroën
	<u>Bureau</u> : Joke Jongbloed, Ivonne de Senerpont Domis (verslaglegging)
Afwezig	Petra Vleeschouwer- Sejkorova, Elles Borgert, Tonko Leemhuis, Henk Gersen, Kees de Haan, Maarten Castelijns

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter opent de agenda om 16.00 uur. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

Floris Overheul zit agendapunt 1 t/m 5 voor, waarna Jeroen de Willigen het voorzitterschap van de vergadering overneemt.

De voorzitter heet Rik Martens van harte welkom. Rik Martens dankt de ledenraad voor zijn benoeming als bestuurslid

2. Mededelingen

Politiek landschap

De voorzitter start met de mededeling dat op 19 november een delegatie plaatsnam aan de formatietafel om te spreken over de bouwopgaven. De ledenraad vraagt waarom Winy Maas deelnam.

Het was misschien beter geweest als de BNA aan tafel had gezeten; positief is dat er een architect aan tafel zat.

De directie licht enkele actualiteiten van de BNA toe:

- De formateur is gestart met het bespreken van de meest zware dossiers, waarvan de woonopgave er een is. De formatiebrief van de BNA richt zich op de aanstelling van een bouwcommissaris. Als lid van de Federatie Creatieve Industrie (FCI) bereidt de BNA ook brieven voor aan Kamerleden.
- De BNA kent een goede externe zichtbaarheid.
- Er wordt een brief geschreven aan de secretaris-generaal van Defensie om te zorgen dat de architect ook daar aan tafel komt.
- De directeur is trots op het BNA-team, dat de focus goed houdt. Het beleidsplan wordt eendrachtig uitgewerkt.
- Het ledental stijgt naar boven de 1.000. Er zijn meer dan 50 proefleden, goed voor 700 fte.
- Het Bal der Verbeelding kent een mooi programma. Opgeven kan nog, maar het loopt vol.

De ledenraad complimenteert bestuur en directie met de voortgang op de dossiers en met de gestroomlijnde verhuizing. De ledenraad doet de suggestie om de bibliotheekboeken aan te bieden aan de TU Delft. Anne Schroën laat weten dat er reeds ruim aandacht is besteed aan het goed onderbrengen van de boeken.

2.a DNR 2025

De publieke consultatie voor de DNR is inmiddels afgerond; de termijn sloot op 13 november 2025. De werkgroep buigt zich nu over de honderden binnengekomen reacties. In zeven bijeenkomsten worden alle opmerkingen zorgvuldig gewogen, zodat op 27 november de definitieve conceptversie gereed kan zijn. Deze versie gaat eerst voor instemming naar het bestuur en wordt daarna ter goedkeuring naar de ledenraad voorgelegd. De besluitvorming vindt plaats per e-mail. De lancering van de DNR staat gepland op 15 december 2025.

V: Als de DNR op 15 december in gaat, hoe ziet het proces erna eruit? Hoe houden we het document daarna actueel?

A: De werkgroep heeft uitgelegd dat het de bedoeling is om bij de presentatie te melden dat de DNR elke twee à drie jaar opnieuw wordt geëvalueerd. De toelichting bij de DNR blijft bovendien een levend document dat steeds kan worden aangepast.

V: Waar vindt de presentatie van de DNR plaats?

A: De presentatie is in Nieuwspoor. De uitnodigingen worden deze week verstuurd. Er is veel respect en dank voor de leden van de werkgroep.

V: Wat was het grootste dilemma of waar kwamen de meeste opmerkingen over?

A: De opmerkingen gingen over de volle breedte van het document. Alle artikelen zijn opnieuw bekeken en beoordeeld.

V: Hoe denken de verzekeraars over de concept DNR?

A: Het proces is niet paritair, maar de verzekeraars zijn wel geconsulteerd. De eerste reactie van de Bond van Verzekeraars was positief. Hun aansprakelijkheidsexperts geven op 21 november hun reactie.

V: Hoe was de samenwerking met NLIingenieurs?

A: De samenwerking was goed, ondanks een directeurswissel. Het project is wel over het budget gegaan o.a. door extra juridisch advies. De werkgroep heeft er veel tijd in geïnvesteerd, maar er was weinig capaciteit om te schrijven, waardoor een externe schrijver is ingeschakeld. Dat vroeg extra afstemming.

V: Blijven bestaande contracten onder de oude DNR vallen?

A: Contracten verwijzen naar een specifieke versie van de DNR.

V: Hoe reageren opdrachtgevers op de nieuwe DNR?

A: BNA hoopt dat iedereen de link naar de nieuwe DNR toevoegt. BNA overweegt om ook een papieren versie te maken. Bij stakeholders is de nieuwe DNR bekendgemaakt.

De ledenraad is tevreden over de nieuwe DNR. Het is een goed stuk geworden.

2.b Kamerbrief Industriebeleid

De directie licht de Kamerbrief Industriebeleid toe. Zij heeft met de top van de ministeries EZ en OCW besproken dat de creatieve industrie in deze brief genoemd blijft. Dit is belangrijk omdat deze brief naar de Tweede Kamer gaat, en daarmee is vastgelegd, zodat ambtenaren hiermee aan de slag moeten.

2.c Stand van zaken nieuwe pand

BNA gaat verhuizen en ruimt in dat kader 20 jaar geschiedenis op. BNA blijft de motor van de groep organisaties die samen aan de Baanderij gaan wonen. Maandag 24 november 2025 vindt de verhuizing plaats, daarna wordt er een maand vanuit huis gewerkt. Vanaf 1 januari is BNA op de Baanderij gevestigd.

2.d Federatie Creatieve Industrie, voorzitterschap Anne Schroën

Het bestuur heeft officieel ingestemd met het voorzitterschap van de Federatie Creatieve Industrie door Anne Schroën.

3. Verslag vergadering 9 oktober 2025

Het verslag wordt tekstueel en naar aanleiding van doorgenomen:

Bladzijde 1: Geert Bosch en Sophie Valla, Annegien van Dijk en Jan Peter Wingender waren niet aanwezig.

Blz. 8: 'ledenraap' moet zijn *ledenraad*.

4. OVL Begroting 2026

De financiële commissie heeft de begroting voor 2026 beoordeeld. Dankzij groeiende ledenaantallen en hogere inkomsten uit de Academie en PEP wordt een licht positief resultaat verwacht. Het format van de begroting is aangepast en biedt meer inzicht in de uitgaven. Ook de beleggingsresultaten dragen bij aan het positieve beeld. De lasten voor huur dalen en er is meer detail in de posten opgenomen.

V: Is in de contributiebijdrage al rekening gehouden met indexatie?

A: De jaarlijkse indexering volgens CPI is opgenomen in het contributiemodel en verwerkt in de begroting.

V: Waar bestaan de beleggingsresultaten uit?

A: Dit betreft het dividend en resultaat van de beleggingen bij ABN Amro. De beleggingsresultaten worden, vanwege de fluctuaties ervan, in de begroting apart weergegeven.

V: Hoeveel fte telt BNA? De personeelskosten leken wat hoog, met de aanname van ongeveer 15 fte.

A: BNA kent ongeveer 20 fte, inclusief inhuur. Door normalisering van salarissen zijn de vaste kosten lager geworden.

V: De huisvestingskosten zijn lager. Hoeveel scheelt dat?

A: De kosten zijn gehalveerd ten opzichte van 2025, en daarmee ruim een ton lager.

V: Wat houdt het half jaar huurvrij in?

A: Dat is een eenmalige post, net als de inrichtingskosten. De afschrijving loopt over tien jaar.

V: De automatiseringskosten zijn nog steeds hoog.

A: De kosten zijn gedaald, maar blijven aanzienlijk door noodzakelijke software-aanpassingen en externe inhuur. In 2026 wordt verder gewerkt aan efficiëntie en kostenverlaging.

V: Wat valt onder de post onvoorzien?

A: Alle onbekende posten zijn nu benoemd. De post is voor werkelijk onvoorziene kosten.

V: De bureaubijdrage stijgt met 12,5%, is dat gelinkt aan nieuwe leden?

A: De bijdrage betreft indexatie en groei, vooral door toetreding van grote bureaus.

V: Is de verwachte stijging realistisch?

A: De inschatting is realistisch. Opzeggingen zijn mogelijk tot 1 december, maar worden beperkt verwacht.

V: De contributie voor eenmansbedrijven was in 2025 lager. Is dat terug te zien in het aantal aanmeldingen van kleinere bureaus?

A: Daar is geen specifieke analyse op uitgevoerd.

Besluit

De ledenraad gaat akkoord met de Begroting 2026 en stelt die vast.

5. Vaststelling contributie 2026

De voorzitter licht het contributievoorstel 2026 toe. De vaste bureaubijdrage is verlaagd en de variabele bijdrage wordt nu berekend op basis van fte. De CPI-index van 2,5% is toegepast. Het seniorenlidmaatschap van BNA stijgt met vijf euro.

V: Waarom is gekozen voor de CPI en niet voor een index uit de dienstensector? De kostenbasis van BNA bestaat immers vooral uit diensten.

A: Er is gekozen voor een brede index, omdat de uitgaven van BNA niet alleen uit diensten bestaan. De

grootste kostenposten zijn lonen en huur en daarna pas diensten. Er is gekozen voor de CPI als zijnde de meest gangbare index.

V: Wat is een seniorenlidmaatschap?

A: Dat lidmaatschap is bedoeld voor leden die gestopt zijn met werken, maar wel lid willen blijven. Momenteel zijn er ongeveer 180 seniorenleden.

Besluit

De ledenraad gaat akkoord met het contributievoorstel 2026 en stelt het vast.

6. Inhoudelijke bespreking conceptbeleidsplan 2026- 2028, versie 2

Jeroen de Willigen neemt het voorzitterschap over.

Het bestuur heeft samen aan het beleidsplan gewerkt en gekozen voor een abstracte opzet die ruimte biedt voor eigen invulling, maar wel duidelijke richting geeft. Het bestuur is tevreden over het huidige plan, dat aansluit bij de eerder gekozen koers en niet radicaal afwijkt van het reeds ingezette beleid.

Samengevat blijft BNA zich inzetten voor een sterke positie van de architect in de bouwkolom en de maatschappij. Door effectieve lobby en samenwerking binnen een solide vereniging werkt BNA aan goede voorwaarden voor architecten, met als doel een betere en mooiere wereld. Instrumenten zoals de DNR vormen daarbij een belangrijke basis.

Vragen en reacties:

V: Wanneer vinden wij als BNA de positie van de architect goed?

A: Dit is het geval als de architect invloed heeft op wat hij kan maken en daar een passende boterham aan verdient. Architecten zijn een middel om de wereld beter te maken, maar niet het doel op zich.

V: In hoeverre is het slagen van beleid meetbaar?

A: Het SMART maken van beleid is lastig en niet wenselijk. BNA kan niet alles doen; de branche moet zichzelf ook ontwikkelen. De BNA wil aan tafel zitten bij relevante partijen. KPI's horen niet thuis in het beleidsplan, dat is meer uitwerking. Het bestuur denkt wel na over een nulmeting. Op meerdere momenten per jaar wordt samen de vooruitgang besproken.

V: Hoe verhoudt de ledenraad zich tot het beleidsplan?

A: Jaarplannen kunnen meer gerichte doelen bevatten, maar het beleidsplan is leidend en geeft legitimatie aan wat BNA uitvoert.

V: In het stuk is niet opgenomen: reflectie, vanuit het vak of vanuit stakeholders.

A: Het bestuur en de ledenraad halen vooral informatie op uit gesprekken in en met het veld. Daar vloeien de actuele onderwerpen uit voort.

V: Zijn alle pijlers van het beleidsplan even belangrijk?

A: Niet alle pijlers zijn even belangrijk, maar ze zijn wel allemaal nodig en afhankelijk van elkaar. Het is een integrale visie.

V: Wat wordt met kwaliteit bedoeld in het beleidsplan?

A: BNA staat ervoor dat architecten weten wat kwaliteit is, en dat zij dit ook kunnen leveren. BNA draagt

bij aan professionalisering van de branche, bijvoorbeeld via de Academie en een gedragscode. De branche moet zichzelf blijven ontwikkelen en bijscholen.

V: Uit het veld klinken geluiden dat de kwaliteit van de DO's en de technische uitwerking niet meer van voldoende kwaliteit is.

A: Dit, en het geluid dat architecten een te groot ego zouden hebben, is niet futiel. Het is aan de branche om dit recht te zetten en iets aan te doen.

V: Is ontwerpen voor de architect de kern?

A: Ontwerpen is een belangrijk onderdeel van het werk van de architect, echter het doel is het oprichten van een gebouw. Architecten moeten hun relevantie blijven claimen.

V: Hoe kunnen architecten het vertrouwen van opdrachtgevers terugwinnen? Architecten hebben soms een zwakke positie in het bouwproces. Hoe kan dat beter?

A: Dit kan door als vakgenoten een consistente boodschap af te geven, en door als BNA belangeloos partijen bij elkaar te brengen. Kennis en kwaliteit moeten op niveau blijven. Continuïteit in het proces zorgt voor snelheid en kwaliteit. Architecten moeten hun terrein bevechten en laten zien wat ze bijdragen aan het eindresultaat.

V: Er zijn vier speerpunten. Echter, de onderlinge solidariteit is de basis waar de andere drie uit voortkomen.

A: Het bestuur zet in op het voortzetten van de trend die is ingezet, namelijk een betere onderlinge samenwerking.

V: Wat is de prioriteit binnen het beleidsplan?

A: De uitvoering is als ondernemen en inspelen op wat nodig is. De bezetting van het team bepaalt mede de uitvoering. De onderwerpen zijn met elkaar verbonden en het team kent gezonde ambitie.

V: Is er voldoende capaciteit om het beleidsplan uit te voeren?

A: Het plan is al ingekrompen en biedt genoeg aanknopingspunten. Niet alles zal tegelijk gaan, maar er zijn voldoende kapstokken om zaken op te pakken.

V: Worden de uitwerkingen van het beleidsplan aan de ledenraad voorgelegd?

A: Er is een begin gemaakt met de uitwerking. Op 10 december 2025 wordt dit aan het bestuur voorgelegd. Het is belangrijk dat het maken van de plannen niet de uitvoering remt.

V: Bij punt 3 worden de commissies omgevingskwaliteit niet genoemd.

A: Dit wordt toegevoegd.

Het beleidsplan wordt na goedkeuring openbaar gemaakt.

De ledenraad is tevreden over het Beleidsplan 2026- 2028. Het is prettig leesbaar en compleet. Alle relevante onderwerpen zijn logisch opgenomen. De ledenraad complimenteert het bestuur en directie.

Besluit

De ledenraad keurt het Beleidsplan 2026-2028 goed en stelt het, na de eerdergenoemde aanpassing, vast.

7. Rondvraag

Tijdens de rondvraag werd gevraagd of de consumentregeling nog wordt herzien, aangezien deze sinds 2013 niet meer is bekeken. Het antwoord was dat dit nu onderdeel is van de DNR.

De ledenraad vraagt of de mini-BIM nog aandacht nodig heeft vanuit BNA. De directeur meldt dat de BNA hier beweging aan probeert te geven.

De BNA- Live sessies zouden een impuls kunnen gebruiken om meer input te genereren. Het bestuur is het hiermee eens. De directie vertelt toe dat er binnenkort een BNA-Live voor bedrijven met meer dan 20 fte plaatsvindt, met vier pitches om het levendiger te maken. Het bestuur geeft aan actiever vragen te willen stellen en de aanpak steeds te willen vernieuwen.

Jeroen de Willigen meldt dat hij Arend Kisteman, Kamerlid voor de VVD, heeft bezocht. Het Kamerlid gaf aan dat hij werkt aan een Kamerbrief over aanbestedingen. Voor de zomer 2026 wordt de reactie verwacht van Minister Karremans.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun komst en inbreng en sluit de vergadering om 18.00 uur af.

Besluiten

- De ledenraad keurt het verslag van 9 oktober 2025 goed en stelt het vast.
- De ledenraad gaat akkoord met de Begroting 2026 en stelt die vast.
- De ledenraad gaat akkoord met het contributievoorstel 2026 en stelt het vast.
- De ledenraad stelt het Beleidsplan 2026- 2028 vast.

Actiepunten

- Invoegen 'omgevingscommissies' in Beleidsplan 2026- 2028
- Evalueren met ledenraad: Beleidsplan 2026 -2028