



Ledenraad

Datum: 9 oktober 2025
Locatie: BNA, Jollemanshof 14, Amsterdam

Aanwezig

Leden

Eefje Rikhof, Henk Gersen, Marc Bukman, Annemiek Braspenning, Surya Steijlen, Sophie Valla, Theo Hauben, Pieter Beer, Maarten Castelijns, Camiel Berns, Tonko Leemhuis, Geert Bosch, Elles Borgert, Ferry in t Veld, Karho Yeung, Hein Peeperkorn, Twan Steeghs, Hans van Daal
Afwezig m.k.: Maartje Nuy, Moon Brader, Branimir Medic, Merijn Poolman

Bestuur

Jan Peter Wingender, Annegien van Dijk, Tim Vermeend, Floris Overheul
Afwezig m.k.: Marie-Jeanne Sas, Jeroen de Willigen

Directie

Anne Schroën

Bureau

Joke Jongbloed
Verslaglegging : Ivonne de Senerpont Domis

1. Opening en vaststelling agenda

Floris Overheul opent de vergadering om 16.00 uur. Hij meldt dat bestuursleden Marie- Jeanne Sas en Jeroen de Willigen met kennisgeving afwezig zijn. Floris Overheul zit de vergadering voor.

Agendapunt 7 wordt direct na agendapunt 6 behandeld. De agenda wordt aldus vastgesteld.

2. Mededelingen

> Dienstverband directeur

Het bestuur meldt dat de directeur per 1 december 2024 een fulltime dienstverband bekleedt.

> Lobby

Anne Schroën is per 1 oktober 2025 benoemd als voorzitter van de FCI (Federatie voor Creatieve Industrie). De FCI werkt sinds 2024 aan de sectoragenda creatieve industrie. Deze goed gevallen bij de Ministeries OCW en EZ. Het geeft de BNA een directe ingang bij deze ministeries. Ook heeft Anne Schroën geacteerd op het dossier aanbestedingen. Daarbij is door de hoogste ambtenaren van het Ministerie OCW onderkent en benoemd dat de overheid daar wel degelijk een rol in heeft. Anne Schroën heeft zitting in het hoofdbestuur van MKB Nederland. Samenvattend kan worden gesteld dat de BNA weer een sterkere en hogere positie inneemt in de lobby in Nederland.

De ledenraad vraagt wie in de (nabije) toekomst de gesprekspartners in politiek Den Haag worden van de sector en de BNA. Anne Schroën laat weten dat dit een perpetuum mobile is, waarbij de huidige ambtenaren beseffen dat de dossiers verder gebracht dienen te worden en daarop inzetten.

2.a Stand van zaken huur nieuwe pand

De eerstvolgende ledenraadsvergadering op 20 november 2025 is in het huidige pand aan de Jollemanshof. Na verhuizing vinden de ledenraadsvergaderingen plaats in het nieuwe onderkomen, de Baanderij, NDSM-kade 7, Amsterdam (Noord). De huurovereenkomsten met de huurders zijn voor de zomer van 2025 getekend. De verbouw is gestart. De oplevering vindt plaats in december. Het commitment van het bestuur in dit proces steunt de directie.

2.b DigiGo door bestuur ondertekende overeenkomsten

DigiGo kent een turbulente tijd, zowel op bestuurlijk als op financieel niveau en in het kader van de digideals. De organisatie ondergaat een governance change richting zelfstandige entiteit: een stichting met RvT- model. Het bestuur heeft ingestemd met het beperken van de inzet van de BNA voor DigiGo, en heeft DigiGo erop aangesproken dat voor het betrekken van architecten voor besluitvorming, de BNA de geëigende partij is om zich toe te wenden.

2.c Stand van zaken DNR

Op dit moment vindt de preconsultatie plaats op de concept versie van de DNR bij stakeholders en departementen. De input wordt verwerkt. De presentatie van de DNR vindt naar alle waarschijnlijkheid plaats op 15 december 2025.

Op vragen van de ledenraad meldt Anne Schroën dat het aantal reacties van stakeholders beperkt was.

Op de vraag of marktpartijen of gemeenten nog vooraf worden geconsulteerd legt het bestuur uit dat in het voortraject de afweging is gemaakt dat niet te doen, omdat de DNR de algemene voorwaarden en uitgangspunten zijn, geschreven door en van de BNA en NLingenieurs. Eerder bleek dat opstellen van paritaire voorwaarden niet mogelijk was. De DNR kan dienen als startpunt van onderhandelingen. Echter, o.a. verzekeraars kunnen de DNR ook als voorwaarde stellen.

2.d Ervaring BAC- middag

2.e Overzicht leden BAC's

De ledenraad neemt kennis van het verslag en het ledenoverzicht van de BAC's en heeft hier geen vragen over.

2.f Eindrapportage Praktijktoets MPG

De eindrapportage Praktijktoets MPG is gepresenteerd. Voor het opstellen daarvan heeft de BNA een aanvullende subsidie aangevraagd en ontvangen. De ledenraad neemt kennis van de rapportage.

3. Verslag vergadering 26 juni 2025

Het verslag wordt tekstueel en naar aanleiding van doorgenomen:

Bladzijde 2, punt 2. N.a.v. de stukken TKN: de zin "Opmerking Hein Peeperkorn: n.a.v. BNA input voor STOER, bij punt 2c: 2.30 meter klopt niet." wordt vervangen door:

Hein Peeperkorn is enthousiast over de input van de BNA voor het programma STOER, en is blij dat het bestuur en de directie bij minister Keijzer aan tafel zitten. Toch lijken de positieve effecten van STOER soms onderbelicht in onze concept-reactie, en zijn enkele details niet accuraat. Zo lijken termen als verdiepingshoogte en plafondhoogte verwisseld. Hein zal dat per mail aan Martijn Nijkamp specificeren. Jeroen en Anne geven aan dat de minister vooruit loopt op een rapport, dat nog niet af is, en dat de BNA vinger aan de pols zal houden.

Bladzijde 5: Het instellen van een bestuursbezoldiging is besproken, gerelateerd aan de zoektocht naar een nieuw bestuurslid. Voor een jong, of startend bureau, kan een beloning de drempel verlagen om zich kandidaat te stellen. Dit punt is opgenomen op pagina 4.

Besluit

De ledenraad keurt het verslag van 26 juni 2025, met bovengenoemde wijziging, goed en stelt het vast.

De actiepunten zijn afgehandeld en worden afgevoerd.

4. BNA Rapportage Q2 (financieel)

De financiële commissie heeft de BNA Rapportage Q2 2025 besproken. Floris Overheul licht deze toe. De reden om deze rapportage ter kennisgeving aan de

ledenraad voor te leggen is omdat de rapportage een forse afwijking laat zien ten opzichte van het financieel budget 2025. Het bestuur wil deze afwijking transparant onderbouwen. Ten eerste benoemd de voorzitter dat het bestuur in 2026 verwacht een break- even te behalen, omdat het ledenaantal stijgende is, de inkomsten een positieve trend laten zien, de uitgaven zijn gekrompen o.a. door minder salariskosten en het nieuwe pand lagere kosten meebrengt. Het jaar 2025 kent een groter verlies dan was ingecalculeerd, van ongeveer 200.000 Euro. Echter, over het totaal van de jaren 2023, 2024 en 2025 is een gecalculeerd verlies van 1,5 miljoen Euro genomen, zoals was voorzien. Het grotere verlies in 2025 valt binnen deze 1,5 miljoen Euro.

De financiële commissie heeft zich kritisch gebogen over de cijfers. Het bestuur is tevreden over de verbeterde en meer transparante opstelling van de cijfers.

De baten zijn in overeenstemming met de Begroting 2025. De beleggingsresultaten zijn beter dan voorzien. Deze worden redelijk conservatief begroot, omdat dit een niet beïnvloedbare post is. De baten uit de beleggingsportefeuille zijn bestemd voor de huisvesting van de BNA. Het bestuur heeft gevraagd om operationele kosten en beleggingsresultaten apart zichtbaar te maken. De kosten voor externe inhuur zijn in 2025 fors gestegen. Er heeft inhuur plaatsgevonden, o.a. voor een ad interim bestuurssecretaris en voor de financiële administratie. In het voorjaar van 2025 stonden zes vacatures open, waarvoor werving heeft plaatsgevonden. De financiële administratie kende behoorlijk wat tegenslag, wat met een extern team is opgevangen. Tevens is een nieuw financieel IT pakket geïnstalleerd. De post Overige lasten valt in 2025 ook fors hoger uit dan begroot. Dit is gespecificeerd op bladzijde 3 van de rapportage. Enkele andere posten waren niet in voorzien in de Begroting 2025, zijnde de bijdrage aan MKB Nederland, onderzoekskosten en een deel van de algemene kosten voor lidmaatschappen e.d. De voorzitter voegt toe dat door de nieuwe financiële systematiek er sprake is van een, benodigde, grotere transparantie, hetgeen tot een realistische Begroting 2026 zal leiden.

De ledenraad heeft enkele vragen en opmerkingen:

V: Leidt het openen van een juridisch loket tot kosten?

A: Het juridische vragenuur heeft tot ongeveer 8 declarabele uren aan werk geleid, waarvan de kosten niet bij de BNA vallen, maar het lid voor betaald. De kosten van het aanbestedingsloket komen voor rekening van de BNA. Deze kosten blijven onder het begrote bedrag. De post juridische advieskosten betreft juridisch advies voor de organisatie BNA zelf. Sinds augustus 2025 zijn er weer twee juridisch medewerkers aangenomen.

V: Leidt de verhuizing tot kosten in de tweede helft van 2025?

A: De kosten zijn eenmalige kosten, die worden geactiveerd en afgeschreven in 2025. Op termijn leidt de verhuizing tot een besparing.

V: Kunnen de stevige kostenposten voor computer onderhoud, service contracten en telefoon worden toegelicht?

A: De kosten voor IT etc. waren voorheen nog veel hoger en zijn al teruggebracht. De afgelopen anderhalf jaar is de administratie weer grotendeels op orde gebracht, met hulp van een goed financieel administratiekantoor. Er kwamen daarbij onverwachte zaken naar voren, zoals mogelijk nog meer zaken boven zullen komen. Dit leidde helaas vaker tot slecht nieuws, hetgeen besproken is met de financiële commissie.

De ledenraad uit haar tevredenheid over het feit dat de financiële en administratieve organisatie onder controle wordt gebracht. Ook is de ledenraad tevreden over de transparantie. De ledenraad dankt voor het gegeven inzicht, dit is helpend voorafgaand aan de bespreking van de Begroting 2026 in de volgende ledenraadsvergadering.

V: Welke keuzes worden er gemaakt ten aanzien van duurzaam beleggen? Eerder heeft de BNA zich uitgesproken voor duurzaam beleggen.

A: De realiteit is dat er in het algemeen maar een klein percentage daadwerkelijk duurzame beleggingsmogelijkheden zijn. De BNA is, na een zorgvuldig afgewogen offerteronde met drie partijen, overgestapt naar de ABN Amro omdat deze partij de beste inzichten biedt en minder kosten berekend dan de partij waar BNA voorheen mee werkte. Breder kijkende naar duurzaamheid is de grote kracht van de branche om via de ontwerpen bij te dragen aan duurzaamheid en vermindering van de CO2 uitstoot.

5. Voordracht nieuwe kandidaat bestuurder Rik Martens

De benoemingscommissie, bestaande uit twee bestuursleden, twee leden van de ledenraad en directie, draagt met unanieme stemmen de heer Rik Martens voor als lid van de ledenraad. Er zijn gesprekken gevoerd met drie kandidaten, waarbij Rik Martens door alle leden van de commissie als beste kandidaat wordt gezien.

V: Welke andere kandidaten waren er?

A: De andere kandidaten kunnen niet bij naam worden genoemd. Alle kandidaten bezaten een deel van het opgestelde profiel. Diversiteit maakte onderdeel uit van het profiel. Met deze keuze landt die wens niet in het bestuur, maar blijft wel degelijk onderdeel van de agenda van de BNA, voor bestuur, BAC's etc.

V: Om jongere, startende, ondernemers te werven kan de bestuursvergoeding weer worden geagendeerd als onderwerp van gesprek. Hoeveel tijd zijn de huidige bestuursleden ongeveer kwijt aan hun bestuurslidmaatschap?

A: De bestuursleden zijn er gemiddeld een hele tot een halve dag per week aan kwijt. Over de verdeling van de taken maken de bestuursleden onderling afspraken.

V: Is het mogelijk om ideale profielen op te stellen, of blijft het nodig profielen op maat neer te leggen per vacature?

A: Het blijft nodig om maatwerk profielen op te stellen, omdat iemand altijd een of meerdere aspecten van een ideaal profiel heeft. Het totale bestuur dient alle aspecten in zich te hebben. De verdeling over de personen kan verschillen per periode.

Besluit

Op unaniem besluit van de ledenraad is Rik Martens met onmiddellijke ingang benoemd tot bestuurslid van de BNA.

7. Inhoudelijke bespreking concept Beleidsplan 2026 – 2028

7.a Opening, toelichting en vervolgproces

De voorzitter vraagt de ledenraad te reageren op de concept versie van het Beleidsplan 2026 – 2028. Deze conceptversie is reeds met het bestuur besproken. Na deze consultatieronde wordt het concept definitief gemaakt voorgelegd aan het bestuur op 22 oktober 2025. Vervolgens wordt het ter besluitvorming voorgelegd aan de ledenraad op 20 november 2025.

De directie licht het plan kort toe. Het Beleidsplan 2026- 2028 kent een slankere vorm dan de plannen voorheen hadden. Het plan is gebaseerd op een heel aantal besluiten, genomen in samenspraak met bestuur en werkorganisatie. Het plan biedt de visie, en daarmee duidelijkheid en ruimte om het uit te werken, o.a. in de vele benoemde kansen. Na een periode van transitie komt de organisatie tot redelijke rust, hoewel in de krappe arbeidsmarkt prioriteitstelling nodig blijft.

7.b Bespreking

V: Wordt, zo in de eindfase van de transitie, de BNA anders gepercipieerd dan voorheen?

A: De voorzitter beaamt dit. Het beleidsplan toont ambitie, openheid en denkkraft. De uitwerking volgt daarop. De visie is gebouwd op realisme en op uitdagingen. Gedurende het proces van opstellen werd de grens van 1000 leden doorbroken. De wens is om de slechte positie van de BNA om te buigen in het zijn van een aantrekkelijk en betrokken partij met invloed. Binnen het bureau is een opgewekte energie ontstaan.

V: De ledenraad is tevreden over de visie en over de manier waarop de nota is opgesteld. Een deel van de activiteiten vindt al plaats. Waar is de BNA het verst mee, en wat behoeft meer aandacht? Waar kan de ledenraad het beste aan bijdragen?

A: Het inrichten van de BAC's was een stevig werk. Deze BAC's zijn adviserend, maar niet beleidsvormend. Het vraagt elegantie, respect en duidelijkheid om tezamen te functioneren binnen de bestuurlijke kaders, om deze betrokkenheid van de leden vorm te geven.

De inhoudelijke dossiers die aandacht vroegen en vragen zijn o.a. de digitalisering, het herformuleren van de Richtlijn Architectenselectie, de nieuwe site en het

contributiesysteem, de interne IT, etc. De ledenraad kan bijdragen door de beleidsvisie vast te stellen zodat deze verder kan worden uitgewerkt.

V: Is er al aan prioriteitstelling gedaan?

A: Er zal een driejarenplan worden opgesteld, dat periodiek een moment van bijstelling kent, met voldoende ruimte om in te kunnen springen op actualiteiten.

V: Loopt de inhoudelijke invulling van de BAC's synchroon met het Beleidsplan 2026-2028? Zijn de BAC's nog relevant?

A: De BAC's zijn relevant voor de BNA. De BAC's hebben allen hun eigen speerpunten opgesteld en deze gepresenteerd. Dit wordt binnen het bestuur besproken. De BAC's adviseren het bestuur, de directie draagt zorg voor een goede oplijning richting bestuur. Dit kan een uitdaging zijn.

V: Komen de aandachtspunten van de BAC Circulair en de BAC Industrieel voldoende terug in de beleidsvisie?

A: De koers tot en met 2025 was gebouwd op vier pijlers. Dit is omgezet in twee pijlers en drie manieren van uitvoering. Deze twee doelen bieden positie en een gezonde basis.

V: De grootste kwetsbaarheid van de BNA is de onderlinge solidariteit. Onderlinge spanningen ondergraven de inspanningen van de BNA. Zou dit steviger in de Beleidsvisie 2026-2028 kunnen worden opgenomen? Zijn er mogelijkheden om de leden positief te benaderen hierop?

A: Het bestuur beaamt deze goede, maar lastig te beantwoorden, vraag omdat architecten zich niet makkelijk in een keurslijf (willen) laten duwen, maar zij ook niet te losstaand willen functioneren. In beide gevallen laten ze de BNA los. Het bestuur neemt het punt mee.

O: De ledenraad merkt op dat tenders architecten tegenover elkaar zetten. Solidariteit ontstaat in de praktijk door elkaar op te zoeken, door contact te zoeken over casussen.

A: De BNA is in de basis gericht op het samenbrengen van de groep architecten. Door de herleving van de kringen in de regio en bijvoorbeeld het Bal der Verbeelding, wordt gewerkt aan meer solidariteit/ collegialiteit. De directie benoemt dat in de geautomatiseerde contributie uitvraag wordt gevraagd de gedragsregeling aan te vinken.

V: In het beleidsplan mist de wat kleinere schaal, zoals het laten herleven van de regionale kringen etc.

A: In de BNA live sessies is gesproken over de oude structuren. Dit plan blijft daarvan weg. De uitwerking komt in de onderliggende plannen.

V: In het plan mist het benoemen van de positie van de architect in de bouwkolom. Waarin onderscheidt de architect zich?

A: De huidige beroepsgroep is heel veelzijdig. Deze facetten benoemen zou nooit uitputtend kunnen zijn. In metavisie kan worden genoemd dat de architect onderscheidend is vanwege verbeeldingskracht en onafhankelijkheid. De ledenraad benoemt de rol van generalist/ spin in het web/ procesbegeleider/ overzicht houder etc. De architect speelt een centrale rol. Het bestuur neemt dit punt mee.

7.c Actualiteiten, behoeftes

Het bestuur vraagt welke behoeftes, actualiteiten etc. er bij de ledenraad, naar aanleiding van de bespreking van het Beleidsplan 2026- 2028, leven.

De ledenraad geeft aan dat het Beleidsplan 2026- 2028 helder is, en door de ledenraad wordt gedragen. De ledenraad ziet de uitwerking tegemoet.

De ledenraad noemt:

Hoe kan de BNA bijdragen aan het bij de kern verbeteren van de kracht en positie van de architect in de bouwkolom? Dit start bij het verbeteren van de opleidingen zodat deze weer aansluiten bij de praktijk. Het heeft ook te maken met de afgeleden kwaliteit van aanbestedingen.

Het bestuur kent het feit dat er kwaliteit ontbreekt binnen het vak over goede aanbestedingen. De directie benoemt dat op basis van een collectieve klacht het Aanbestedingsloket van de BNA heeft bereikt dat de aanbesteding is ingetrokken. Het Rijksatelier kent nu geen voorbeelden, maar wil deze nu wel, geanonimiseerd, zien.

De ledenraad doet de suggestie die in de beleidsvisie op te nemen in positieve bewoordingen over goed opdrachtgeverschap.

6. Rondvraag

Het Architecture Film Festival Rotterdam heeft plaats van 12 tot 18 oktober 2025 en is dus nog te bezoeken.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun komst en inbreng en sluit het overleg om 18.00 uur af.

Besluiten

- De ledenraad keurt het verslag van 26 juni 2025, met bovengenoemde wijziging, goed en stelt het vast.
- Op unaniem besluit van de ledenraad is Rik Martens met onmiddellijke ingang benoemd tot bestuurslid van de BNA.

Actiepunten

- Bestuur: Bespreken input ledenraad op concept Beleidsplan 2026- 2028.
- Bestuur en directie: Opstellen definitief Beleidsplan 2026- 2028 en voorleggen aan ledenraad op 20 november 2025.